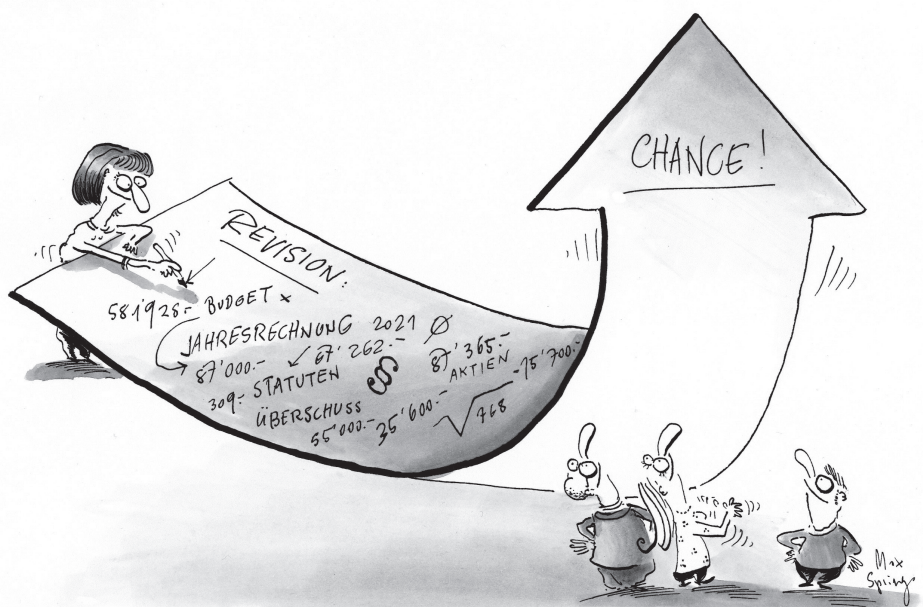


Den Revisionsprozess optimal gestalten

Die Revision gezielt als Mehrwert für Ihr Unternehmen nutzen



Die Revision als eine rein gesetzliche Pflicht und notwendige Bürokratie zu sehen, ist eine weitverbreitete, in gewissem Sinne auch gut nachvollziehbare Sichtweise. Die jährliche Prüfung der Jahresrechnung verursacht Kosten und muss zahlreichen formellen Anforderungen genügen. Eine alternative Betrachtungsweise könnte sein, zusätzlich zur rein formalen Funktion in der Revision einen Mehrwert zu sehen und diesen für die Unternehmensführung zu nutzen. Im Folgenden möchten wir aufzeigen, inwiefern sich

diese Haltung positiv auf die Unternehmensentwicklung auswirken kann.

Es ist der gesetzliche Auftrag der gewählten Revisionsstelle, zu prüfen, ob die Jahresrechnung dem Gesetz und den Statuten entspricht. Die Zusammenarbeit mit dem Revisionsteam gehört damit zu den jährlichen Routinen der Unternehmensführung.

Die Ergebnisse einer Revision tragen in erster Linie zur Sicherheit bei, sei dies

- der Selbstschutz des Unternehmens

Entschlossenheit statt Motivation

«Wie schaffen wir es, dass das Team motiviert bleibt?», wird häufig diskutiert in KMU. Motivation ist eine schwierige Angelegenheit. Viele Menschen wissen selbst nicht, was für sie funktioniert, um motiviert zu sein. Zudem ist Motivation binär: Entweder ist man motiviert oder unmotiviert. Kommt dazu, dass jeder Mensch nur selbst finden kann und muss, was ihn motiviert. Das kann ihm niemand abnehmen. Was tun also? Beginnen Sie, nach Entschlossenheit zu suchen. Für Menschen, die entschlossen sind, etwas zu erreichen – den Abschluss einer Ausbildung, eine Position etc. –, ist Motivation irrelevant. Wer entschlossen ist, kann nicht gleichzeitig unentschlossen sein. Diese Erfahrung wird nicht als Misserfolg, sondern als Lernerfahrung, als Sprungbrett zum Erfolg, gesehen. Der Fehler, der dazu geführt hat, wird nicht wiederholt. Das klingt ähnlich, aber es gibt einen grossen Unterschied: Motivation ist wunschbasiert. Man möchte etwas schaffen, Erfolg haben. Entschlossenheit ist bedürfnisbasiert. Man will und muss weitermachen, fertig werden, Erfolg haben. Ein gutes Beispiel dafür sind Unternehmerinnen und Unternehmer von KMU wie Sie und ich: Wir sind fest entschlossen, das Unternehmen erfolgreich zu entwickeln. Auch wenn wir einmal unmotiviert sind – weil es nicht so läuft wie wir wollen –, bleiben wir entschlossen und machen weiter. Deshalb: Hören Sie auf, nach Motivation zu suchen, finden Sie Entschlossenheit.



F. Iovoli

Fabio Iovoli
Geschäftsführender Partner

Intern

Herzliche Gratulation zum Prüfungserfolg



Caroline Sennhauser ist seit 2013 bei Caminada und hat bereits ihre kaufmännische Lehre bei uns erfolgreich absolviert. Es freut uns sehr, dass sie im Herbst 2021 die Prüfung zur Treuhänderin mit eidg. Fachausweis erfolgreich

bestanden hat und nun das erworbene Wissen anwenden kann. Auf die weitere Zusammenarbeit mit ihr freuen wir uns sehr.

Herzlich willkommen in unserem Team



Seit Herbst 2021 arbeitet **Dominik Kälin** als Junior Sachbearbeiter in unserem Buchhaltungsteam. Er bearbeitet nationale wie auch internationale Mandatsbuchhaltungen. Nach

Abschluss der kaufmännischen Ausbildung hat er bereits wertvolle Berufserfahrung im Treuhandbereich gesammelt.

Caminada in den Top 10 des BILANZ-Treuhand-Rankings



Das für seine Rankings bekannte Schweizer Wirtschaftsmagazin BILANZ hat in seiner Ausgabe 11/2021 ein Ranking für die besten Steuerberater und Treuhänder 2021/2022 publiziert. Im Gesamtranking der Treuhand- und Steuerberatungsfirmen mit 10 bis 49 Mitarbeitenden liegt Caminada auf Platz 8.

Wir freuen uns sehr über diese erneute Auszeichnung in der BILANZ. Sie motiviert uns, auch in Zukunft für unsere Kundinnen und Kunden in all unseren Bereichen Spitzenleistungen zu erbringen.

Neuer Firmenauftritt

Unsere Fachbereiche werden künftig in zwei eigenständigen Gesellschaften geführt

Als innovatives Unternehmen ist es uns ein Anliegen, unsere Dienstleistungsangebote, Technologien sowie Strukturen zukunftsgerichtet weiterzuentwickeln. Wir haben uns entschieden, den Revisionsbereich in einer eigenständigen Gesellschaft zu führen. Dies ermöglicht uns, unsere Geschäftsbereiche noch deutlicher voneinander zu trennen und so auch in Zukunft den Branchenanforderungen vollumfänglich gerecht zu werden. Die Partnerstruktur bleibt unverändert.

Die bisherige Caminada Treuhand AG Zug wurde in **Caminada Revisions AG** umfirmiert. In der neu gegründeten **Caminada Treuhand AG Zug** werden die Bereiche Rechnungswesen, Steuern und Beratung geführt.

Für Sie als Kundin oder Kunde von Caminada ändert sich nichts, Ihre Ansprechpersonen und Dienstleistungen bleiben dieselben.

Trend

Gemüsegarten für zu Hause mit hohem Ertrag

Bis zu 100 kg Früchte und Gemüse pro Jahr zu Hause ernten? Homepotager aus Frankreich macht es möglich. Eine Ecke im Wohnzimmer oder ein kleiner Balkon sind ausreichend für den High-tech-Garten aus Frankreich. Von März bis Oktober steht er vorzugsweise draussen. Im Winter kann er auch indoor betrieben werden, allerdings lassen sich dann keine Früchte produzieren.

Beim Früchte- und Gemüseturm handelt es sich um einen vertikalen Garten, der auf kleinstem Raum Platz findet und entsprechend komfortabel zu bedienen ist. Er ist modular aufgebaut und kann bis zu einer Höhe von 1,80 m ausgebaut werden. Ohne grosse Gärtnerkenntnisse soll ein Ertrag von bis zu 100 kg an Früchten und Gemüsen pro Jahr möglich sein. Dank einem 60-Liter-Tank lässt sich der Garten – einmal bepflanzt – bis zu vier Wochen autonom betreiben. Zudem lassen



sich via App der Wasserstand, die Düngergabe und der pH-Wert laufend überwachen.

Dank dem modularen Aufbau kann der Pflanzenturm in verschiedenen Grössen betrieben werden. Inzwischen gibt es auch ein Mini-Kit, das man in der Küche aufstellen und betreiben kann.

Der Gründer Frédéric Brece hat 20 Jahre in der Technologie-Industrie gearbeitet und liebt es zu kochen. Er sieht das Produkt als Verbindung zwischen diesen beiden Passionen. Die von ihm angewendete Methode der Hydroponik wurde bereits von den Inkas angewendet. Bei dieser Methode werden die Pflanzen laufend mit Wasser und Nähr-

stoffen versorgt, was optimale Ernteerträge ergibt. Mit maximal 600 Euro erhält man die grösste Version.

www.homepotager.fr



Folgendes Dokument stellen wir Ihnen auf www.caminada.com/akzente zur Verfügung.

Newsletter

Möchten Sie zusätzlich zum Akzente spannende Hintergrundinformationen zu aktuellen Themen aus der Treuhandwelt erhalten? Dann abonnieren Sie unseren Newsletter und wir senden Ihnen Neuigkeiten und Handlungsempfehlungen per E-Mail zu: www.caminada.com/newsletter

Nützliches zum Jahresbeginn

- Wichtige Kennzahlen 2022
- Stichtagskurse per 31.12.2021
- Jahresmittelkurse 2021



Tipp

Sie haben gerade eine MWST-Revision ohne Beanstandungen oder Aufrechnungen hinter sich? Ganz wichtig: Bestätigen Sie die «Nuller»-Einschätzungsmitteilung der ESTV schriftlich. Denn ohne schriftliche Anerkennung wird diese nicht rechtskräftig. Somit vermeiden Sie allfällige Nachrevisionen in der Zukunft. Resultiert jedoch eine Aufrechnung aus der MWST-Revision, gilt die vorbehaltlose Zahlung als Anerkennung und die Einschätzungsmitteilung wird rechtskräftig.

>> Fortsetzung von Seite 1

(die Gewähr durch einen unabhängigen Prüfer für die gesetzeskonforme Rechnungslegung und ordnungsgemässe Verarbeitung des Zahlenmaterials)

- der Aktionärsschutz (Revisionsbericht zuhanden der Generalversammlung)
- der Gläubigerschutz (Unternehmensfortführung) und
- der Schutz der Öffentlichkeit (Publikumsgesellschaften)

Zusätzlicher Mehrwert durch die Revisionsstelle

Die Aufgaben von Verwaltungsrat und Geschäftsleitung werden im zunehmend komplexen Umfeld deutlich anspruchsvoller. Immer mehr Parameter müssen in ihren Zusammenhängen erkannt und berücksichtigt werden. Es ist uns bewusst, dass dem jährlichen Prüfungsauftrag jeweils nicht mit besonderer Begeisterung entgegengeesehen wird. Vor dem Hintergrund der zunehmenden Komplexität könnte man sich allerdings durchaus die Frage stellen: Welchen ergänzenden Mehrwert kann die Unternehmensführung zusätzlich aus der Revision erzielen?

Das Revisionsteam gewinnt im Zusammenhang mit der Rechnungslegung und den internen Kontrollen ein umfassendes, unabhängiges und neutrales Bild von den relevanten Sachverhalten. Kombiniert mit den Erfahrungen aus anderen Mandaten kann dieser vertiefte Einblick durchaus ein wertvolles Potenzial an aussagekräftigen Informationen und weiterführenden Überlegungen enthalten.

Dieser Einblick kann über die rein gesetzliche Prüfung hinaus dazu führen, Veränderungschancen und Verbesserungsmöglichkeiten zu erkennen. Es liegt im Interesse der Unternehmensführung, diese im Rahmen der Revision über die vorgegebenen Prüfungsaspekte hinaus zu thematisieren. Erfahrungsgemäss können diese Überlegungen beispielsweise steuerliche Optimierungen, neue regulatorische Entwicklungen oder Anregungen zur Prozessoptimierung betreffen.

Den Revisionsprozess gestalten: aktive Kommunikation zwischen der Revisionsstelle und der Unternehmensführung

In unserer Zusammenarbeit mit der Geschäftsleitung und dem Verwaltungsrat hat sich immer wieder gezeigt, wie wichtig der direkte Austausch im Verlauf der Revision ist. Dieser Fokus auf die Kommunikation als Teil der formellen Zusammenarbeit hat sich durchaus als Erfolgsfaktor für die Verantwortlichen erwiesen.

Zu Beginn der Revision bewährt sich meist ein offenes Kick-off-Meeting. Dieses dient dazu, die Prüfung gezielt zu planen und proaktiv Prüfungsschwerpunkte zu definieren. In einer umfassenden Schlussbesprechung werden dann Optimierungsvorschläge eingebracht, relevante oder auch kritische Themen adressiert und vorausschauende Überlegungen gemacht.

Voraussetzung für diese Art des Austausches ist die Bereitschaft der zu prüfenden Gesellschaft wie auch der Revisionsstelle. Wir legen deshalb sehr grossen Wert darauf, im Vorfeld der Revision den Ablauf nicht nur organisatorisch zu besprechen und zu planen,

sondern auch die Kommunikation mit der Geschäftsleitung und dem Verwaltungsrat einzubeziehen.

Fazit: Die Revisionsstelle als wichtiger externer Ansprechpartner im komplexen Umfeld der Unternehmung

Der vertiefte Einblick in Zahlen und Geschäftsprozesse ermöglicht zahlreiche Anknüpfungspunkte für wertvolle Optimierungsvorschläge. Neben dem rein gesetzlichen Auftrag kann es deshalb auch Aufgabe des Revisionsteams sein, sich zusammen mit dem Kunden über Verbesserungspotenziale auseinanderzusetzen und damit einen substanziellen Mehrwert zu bieten. Ein aktiver und offener Austausch mit dem Verwaltungsrat und der Geschäftsleitung ermöglicht die Nutzung dieses Potenzials.

Möchten Sie mehr darüber erfahren, wie wir bei Caminada unsere Revisionsdienstleistungen und die Zusammenarbeit optimal und nutzbringend gestalten? Nehmen Sie mit Ramon Heiri, Abteilungsleiter Revision, Kontakt auf.



Ramon Heiri
Partner
Zugelassener Revisionsexperte